



## **Ziel und Zweck**

Das Finanzleitbild enthält die wichtigsten finanzpolitischen Zielsetzungen des Gemeinderates mit den dahin führenden Mitteln und Wegen.

Mit dem Finanzleitbild soll die Finanzstrategie des Gemeinderates aufgezeigt werden.

Das Finanzleitbild ist ein Hilfsmittel für die Bewertung von politischen Vorschlägen mit finanziellen Auswirkungen.

Das Finanzleitbild enthält richtungsweisende Leitplanken für die Gemeindefinanzen.

Dabei handelt es sich um eine Richtschnur, welche bei besonderen Verhältnissen angepasst werden kann.

## **1. Zielsetzung – Gesunde Gemeindefinanzen, Steuerfuss und Gebühren**

### **Gesunde Gemeindefinanzen**

Öffentliche Finanzen gelten als gesund, wenn Einnahmen und Ausgaben mittelfristig, innerhalb fünf Jahren, im Gleichgewicht sind.

Mehrleistungen sind entweder durch Einsparungen, durch Mehreinnahmen und/oder durch Veräusserung von Finanzvermögen zu finanzieren.

### **Steuerfuss und Gebühren**

Der Steuerfuss der Gemeinde Grabs ist im regionalen Vergleich konkurrenzfähig. Die Gebühren werden nach dem Grundsatz der Kostendeckung und der Äquivalenz erhoben.

### **Mittel und Wege**

#### **Ausgaben- und Budgetdisziplin**

Vorrangig sind Mehrausgaben durch Einsparungen in den bestehenden Aufgabenbereichen aufzufangen.

Periodische Überprüfung aller Gemeindeausgaben und -aufgaben auf ihre Notwendigkeit. Entscheide sind auf ihre Kostenwirksamkeit zu prüfen.

#### **Transparenz**

Aufzeigen von finanziellen Auswirkungen bestehender und neuer Aufgaben.

#### **Kostenvergleiche**

Benchmarking (Kostenvergleiche) mit den umliegenden Gemeinden.

#### **Effizienzsteigerung**

Kontinuierliche Aus-, Fort- und Weiterbildung des Personals. Optimierung der Ablauforganisation. Förderung der gemeindeübergreifenden Zusammenarbeit.

## **2. Zielsetzung – Solides Eigenkapital**

Sofern es die Höhe des Eigenkapitals zulässt, sind kurzfristige Defizite in der laufenden Rechnung möglich, ohne unverzüglich reagieren zu müssen. Das Eigenkapital darf dabei nicht unter das Niveau von 20 Steuerprozenten fallen.

### **Mittel und Wege**

Die Rechnungsergebnisse der laufenden Rechnung verändern das Eigenkapital. Ertragsüberschüsse erhöhen bzw. Defizite verringern das Eigenkapital.



## Finanzleitbild



### 3. Zielsetzung – Selbstfinanzierung von Investitionen

Der Selbstfinanzierungsgrad der Investitionen soll in den kommenden Planjahren mindestens 100% betragen.

Die Verschuldung soll über einen mittelfristigen Zeitraum, innert fünf Jahren, nicht ansteigen.

#### Mittel und Wege

- Die Investitionen sind an die aktuelle Finanzlage anzupassen.
- Die Investitionen werden nach Dringlichkeit getätigt.
- Die Investitionen werden verstetigt, das heisst möglichst gleichmässig verteilt.
- Das Finanzvermögen wird bewirtschaftet.
- Abschreibung des Verwaltungsvermögens nach Nutzungsdauer
- Positive Rechnungsabschlüsse

#### Schlussbetrachtung

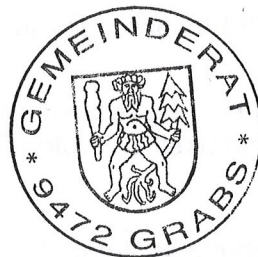
Finanzpolitik ist nie Selbstzweck – sie ist vielmehr der Schlüssel:

- zur Verwirklichung aller bestehenden und neuen Aufgaben;
- zur Gewährleistung eines wirkungsvollen Service Public;
- zur Instandhaltung unserer Infrastruktur;
- zur Erhaltung des attraktiven Standortes – Grabs.

Der Gemeindepräsident

  
Rudolf Lippuner

NAMENS DES GEMEINDERATES



Der Ratsschreiber

  
Werner Hefti